**我公司召开四季度安委会（扩大）会议**

金桥简报

**JINQIAOJIANBAO 2021年12月31日 总第108期**

**我公司“三个强化”提升运营管控能力**

今年以来，我公司加强制度建设、降本增效和风险防范，夯实管理基础，细化各项举措，运营管控能力不断提升。

强化制度建设，规范经营行为。完善《“三重一大”决策制度实施办法》，进一步规范公司的决策行为。制定《金桥制盐公司财务管理暂行办法》，进一步规范财务人员行为。完善《差旅费管理暂行办法》，使销售人员出差报销行为更加规范。完善《应收账款管理暂行办法》，为资金回笼奠定了基础。制定《金桥制盐公司“十四五发展规划”》，明确了公司未来五年的发展目标。

强化降本增效，提高经营效益。加强预算执行管理，统筹安排支出盘子，提前做好预算稳定调节资金，严格采购支出规定，杜绝先行支出后预算的情况，大力压减非生产性支出，不得超预算新增支出、严控招待费与公车费用，提升资金运行的效率和效益。密切关注纸箱、片膜、编织袋等原辅材料以及海运费、汽运费的市场价格变化，督促相关部门及时调整价格，杜绝只升不降的现象发生。

强化合同管理，防范经营风险。严格执行合同签订流程，认真审阅合同条款，着重关注双方的权利义务、违约责任等重点内容，对重大项目合同、经济合同等非格式合同，请企业法律顾问进行指导和审核，防范可能发生的合同风险。注重日常考核管理，明确相关车间单位及部室管理责任，抓好日常经营风险管控。**（胡刚）**

为切实做好元旦期间安全防范工作，确保节后安全生产稳定，12月30日，公司党委书记、董事长、总经理朱桂玉，党委副书记、纪委书记、工会主席曹开明，副总经理何启明、李忠祥分别带队检查安全生产工作；公司安委会成员，部分机电人员参加检查。

本次安全检查分为2组进行，分别检查“人的不安全行为”和“物的不安全状态”。检查人员对各个车间的生产设施设备、消防设施和防电配套设施等进行了拉网式排查；检查后，检查组对查出的安全隐患进行了通报;副总经理何启明对安全检查工作进行了点评；最后，党委书记、董事长、总经理朱桂玉对此次安全检查工作进行了总结，并对安全隐患整改工作提出要求：必须按照要求整改检查出的安全隐患，在整改时限内完成，确保公司安全形势持续稳定。**（凌家佳、王海超）**

**配送中心多措并举做好冬季抗寒防冻工作**

随着寒冬季节的到来，为切实做好今冬抗寒防冻保暖工作，配送中心本着早部署、早准备、早落实的原则，结合配送中心工作特点，采取有力措施，全力以赴确保冬季抗寒防冻各项工作有序进行。

一、全面排查，各项工作落实到位；

设施方面，配送中心对所管辖范围内的餐厅、澡堂、公共厕所、绿化等区域的水管、水泵、蒸汽管道等设施进行全面排查，车间能自行安排人员做好防冻保护措施的，及时做好相关工作，本车间解决不了的问题，协调相关车间予以帮助检查维修及做好保温措施，确保各项设施处于完好防冻状态。

设备方面，配送中心提前联系叉车维修人员来厂添加叉车防冻液，做好保养，提醒叉车工寒冻天气使用前和使用后如何做好防范保护措施，确保寒冻天气叉车能正常使用。

二、强化服务，温暖职工。

用餐环境方面，提前协调相关车间检查维修餐厅饭菜的保温箱线路，确保保温箱正常工作，能够让员工吃上热乎的饭菜；提前安装餐厅门的保温帘，开启餐厅蒸汽，确保就餐环境温暖舒服。

为员工服务方面，提前为叉车工配备了安全帽的棉内衬，护膝等防寒物品；增加了热水供应的频次及提供了休息场所；管理人员在装车现场及时督促员工寒冬天气防冻防滑等安全工作等，确保员工身心健康安全。**（周玲玲）**

12月23日，我公司在二楼会议室召开四季度安委会（扩大）会议，公司领导朱桂玉、何启明、李忠祥及其他安委会成员参加会议，会议由副总经理李忠祥主持。

会上，安全部门负责人传达了近期上级关于安全工作要求并通报了公司四季度安全隐患整改情况；副总经理何启明小结公司四季度安全工作并安排部署了下一步安全工作；最后，公司党委书记、董事长、总经理、安委会主任朱桂玉提出要求：一是总结经验，谋划长远，时刻紧绷安全生产这根弦；二是履职尽责，狠抓落实，压紧压实安全生产责任；三是突出重点，强化措施，坚决杜绝各类安全事故发生；四是健全机制，清单管理，扎实做好新安全法贯彻工作。**（凌家佳、王海超）**

**我公司开展元旦节前安全生产大检查**

**为了确保完成四季度的生产计划，品种盐车间按照公司下达的生产任务，精心组织人员合理调配生产，及时抽调后勤人员补充到生产一线，解决人员紧缺现象，保证了各类盐产品任务的顺利完成。（杨加华）**

12月28日上午，我公司召开疫情防控工作会议，公司领导朱桂玉、曹开明、田磊、何启明、李忠祥、邵琴、王洋出席会议。公司党委书记、董事长、总经理、公司疫情防控工作领导小组组长朱桂玉主持会议并讲话，各车间单位及机关各部室负责人参加会议。

会上，朱桂玉传达了集团公司疫情防控工作会议精神和国务院发布的《2022元旦春节期间疫情防控工作方案通知》精神；最后，朱桂玉对当前防控工作提出要求：一要始终绷紧疫情防控这根弦；二要落实防控措施，严格落实“五重抓”，重抓聚集性防控、门禁管理、卫生管理、物资储备、疫苗接种工作；三要进一步完善公司疫情防控工作机制。**（金宣）**

**我公司召开疫情防控工作会议**

**第一版**

**[内部资料 免费交流]江苏金桥制盐有限公司党委工作部 主办**

**我公司多举措提升差异化水平**

2021年12月31日

金桥简报

今年以来，盐产品市场竞争形势愈发激烈，消费者对产品质量的要求越来越高，对品种需求也越来越多。我公司不断开发新品种，满足市场差异化需求。

加大新产品开发力度。充分发挥海盐优势，宣传推广“淮盐制作技艺”，结合连云港地域特色，大力推广“西游”系列和“连云港海盐”系列产品。根据客户对产品包装规格的需求，研发并推出250g- -500 g不同包装规格的多个品种。根据不同地域消费者对碘含量摄入的差异化需求，分别为客户生产多种规格和包装的未加碘食盐和不同碘含量指标的加碘食盐。

优化新品种生产工艺。围绕生产关键过程、重点环节，及时调整工艺参数。采用“二次洗涤”“分级筛分”工艺，提高盐产品白度，满足精制盐和大、中、小颗粒产品并线生产要求；色选机可高效识别、定点清除外来杂质，提升产品质量；小包装生产线同时封装立袋、平袋、编织袋、纸箱等不同包装产品，满足不同消费者要求。

强化新产品质量管控。秉承“以产品质量为生命、以市场需求为方向、以用户满意为标准，确保品质精益求精”理念，加大对新产品跟踪检测力度，确保质量稳定；加大对新品种包装物、半成品检测力度，确保执行高于国标的企业内控标准；依托电子追溯系统，确保“来源可追溯、流向可查询”，维护消费者健康。

**( 凌家佳 陆新好)**

**近期，品种盐车间认真落实贯彻落实公司大干四季度动员大会精神，按照保生产必须保安全的原则，在生产过程中，严格执行公司安全规定，及时对转岗人员进行再培训，不断提升员工的安全意识，经安全培训合格后方可上岗，彻底杜绝了不安全现象的发生。（杨加华）**

彰显平凡中的伟大 凝聚奋发向上的力量

**【编者按：今年以来，公司学习宣传先进典型活动深入开展，在各支部平凡的岗位上涌现出了一个个先进典型。通过不断地发掘、宣传、学习，这些饱含正能量的先进典型正成为我公司凝聚向上社会风气、引领社会主义核心价值观建设的旗帜。】**

**身先士卒做表率 彰显老共产党员新风采**

杨善高自担任配送中心班长以来，时刻铭记“打铁还需自身硬”，工作中，他能严格要求自己，要求别人做到的他自己首先要做到，而且还要做的更好，要求别人不做的，他坚决不做，团结带领班组人员搞好装卸服务各项工作。最脏、最累、最重的活他总是冲锋在前。

在平时的工作中，他时刻严格要求自己，在勇于承担起自身的责任同时，能够以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志。面对又脏又累的装卸工作，面临着人员少，任务重的实际困难，他毫不退缩，勇挑重担，带领装卸班组人员团结一心，以每天的装卸工作为重点，全面提升班组人员的工作效率，提高工作质量，从班组的“安全装卸、文明装卸、高效装卸”入手，严格执行公司的各项规章制度，确保各项装卸任务高效完成，齐心协力为销售和生产一线服务。在工作中，他责任心强、乐于奉献、面临突击加车任务时，他都能积极主动留下加班，在正常休息时，只要领导打电话给他，都能随叫随到，不折不扣的完成装车任务。**（陈祥）**

**勇于奉献的老黄牛——杨善高**

一样，始终保持叉车清洁卫生；他在工作期间始终保持清醒的头脑，积极认真的干好本职工作，踏踏实实的态度对待工作，有严谨的安全意识和职业道德，深知只有重视安全才能保证驾驶安全，才能保证人身安全和家庭和睦，他正是以此为根本，用高超的业务水平将“安全”二字写的平整；从日常的劳保服装的穿戴，安全用具的使用到日常工作中叉车安全隐患排查，安全防范准备，再到安全规章制度的遵守，每一步骤，每一个流程都一丝不苟。在工作中必须掌握叉车的各种性能，叉车行驶的快慢，是决定安全运行的主要环节，也是造成人身财产损失是重要部分，所以安全要警钟长鸣；在平时的工作中，他还能够发现同事有违章操作现象加以制止。

在这几十年的工作中，他能够严格要求自己，努力学习专业理论知识，积极将主动学习与实践操作相结合，严把安全质量关，不断提高业务技能和业务水平，以饱满的热情投入到工作中去，为车间的安全管理工作做出了很好的贡献。

**（杨加华）**

毕玉柱一名54岁老员工，是我公司品种盐车间一名普通的叉车工，多年来，他身患残疾右耳失聪，与同事交流都显得很困难，就这样一名普通职工，在叉车这个岗位上一干就是十几年；他热爱本职工作，敢于勇挑重担，不怕苦、不怕累，以主人翁的责任感任劳任怨的工作在车间叉车的这个岗位上，用自己的行为为车间叉车安全稳定运行贡献着力量，并以他个人的安全行为带动着身边的同事讲安全、重安全、懂安全、想安全。

作为一名普通的叉车工，安全驾驶显得尤为重要，他在各级领导的关怀和帮助下，认真贯穿落实“安全第一、预防为主、综合治理”的工作方针，履行着自己的安全职责，认真做好叉车工的每一项工作，积累了一定的工作经验，在平时的工作中，遇到叉车出现的小故障都自己解决，如：轮胎坏、油门线断、清洗火花塞等；每年，节约叉车维修费用约五万余元，被车间员工称之为“节约型”司机，为车间降本增效工作的顺利开展做出了巨大贡献；他特别注重叉车的卫生，只要他当班，就第一时间清洗叉车，他爱叉车如爱护自己的“眼睛”

**加工盐车间青工祝叶青**

## 凭借的技艺能够又好又快的完成。在没有维修任务的情况下，他会在生产线上巡视检修设备，作为机电班组的一名成员，他能够配合班长严格执行公司各项规章制度，认真落实公司的各项安全工作部署及要求，牢固树立安全意识，确立“安全工作重在落实”的工作思路，加大安全管理力度、突出安全管理重点，加强维修过程控制和监督。终坚持“安全第一”和“以人为本”的工作理念，还经常和班组其他成员一起进行业务学习和交流，为班组安全生产及车间设备经济运行奠定了基础。

## 该同志在工作过程中勤动脑，肯思考，面对新型电气设备的自动化程度高，技术精密度高的要求，积极翻阅资料，根据设备型号，不断学习。作为一名普通电工，他坚持学中干、干中学，遇到不懂的问题，一边自学，一边请教老同事，不弄个水落石出决不罢休。在多次生产过程中出现的设备维修、设备制作等方面都能提出自己的见解和看法，并得到车间的采纳，取得了较好的效果。

## 祝叶青同志，无论在工作、学习、生活中，都能够以高度的责任感，使命感，身先士卒，不辞辛苦、始终坚守在车间一线，一年来，经过他的不懈努力，在个方面都取得了骄人的成绩，得到了车间员工一致好评。（房健）

## 加工盐车间职工祝叶青是一名刚进厂不久的青工。一年来，通过不断刻苦学习，精心研究，电工师傅的传教，他能够熟练的掌握加工盐车间电气设备的各种型号。平时工作态度端正，团结同事，任劳任怨，能较好的按时完成车间班组交办的工作任务；每当车间机械设备出现故障的时候，他都能够积极主动为老同事打下手，协助机修人员尽快排除机械故障，及时恢复车间生产；在生产过程中，他始终把安全放在首位，每当发现安全隐患都能够主动汇报，时刻牢记“四不伤害”。他积极配合班长做好备品备件等相关工作，确保生产设备能够正常运行；虽然年轻，但他却有一个勤俭节约的优良传统，工作之余，总能够看到他在默默地对车间更换下来的废旧电器进行重新组装，对废旧阀门进行拆卸保养，他的这一举动，不断影响着周围的同事，传播着正能量，得到了车间领导的肯定，同事们的一致好评。

## 在生活上，他乐于助人，和同事相处融洽，工作中能严格执行公司及车间的各项规章制度，工作态度端正，勤勤恳恳，无迟到、早退等不良现象。他严格遵守机电岗位工作规程，检查、维修设备过程中做好安全防范措施，工作后主动打扫工作现场，确保现场整洁卫生无杂物。每当有紧急的生产任务时，他总是抢在前头，并

**尽心尽责的安全员**

伏胜利是配送中心装卸班组的装卸工及安全员，在安全工作中能够服从上级安排，配合主任和班长抓好安全工作。工作上他始终将自己岗位的安全工作作为工作重点。工作前坚持安全喊话，工作中他不仅不叫苦不叫累，而且每一天他都时刻提醒自己和全体装卸班组人员工作再忙、不忘安全。对工作现场有安全隐患的地方，他能够及时提醒同事，保证同事们在安全的环境下工作。工作再忙，他都能坚持在工作现场的危险源、叉车、反手码、垫板等现象进行检查，避免安全事故的发生。在面对来厂的车辆停好后积极将安全警戒线拉上，做到心中有安全，行动落实安全。在第四季度的装卸任务中，每逢集港车辆多、他除了叮嘱装卸班组人员安全第一的同时，时刻叮嘱外来车辆的安全，确保将安全工作落实到实处。

此外，在配送中心遇到上级下达的突击任务时，他总是随叫随到，不打一点折扣。为了不让每个到厂的车辆放空，按时保量完成装车任务，有效控制垫板周转，他的这种不怕苦、不怕累，服务大家的工作态度，值得配送中心人员学习。**（陈祥）**

**第二版**

2021年四季度包装盐车间以朱总大干四季度动员讲话精神为指导，坚持安全第一和质量为本的生产理念，科学合理组织好绿标盐、泡菜盐、自然食用盐多品种生产。车间坚持开好班前会对当天的生产品种和工作要求进行布置安排、通报完成进度和员工在安全操作、质量控制、环境卫生等方面表现，奖优罚劣。车间班子以身作则，带头示范，抽检化验，巡查督促，重抓安全教育和隐患整改，严抓质量管控和规范操作。机电人员密切关注设备状况，预见性备品备件，快速排除故障，提高设备有效运行台时。班组员工充分发挥主观能动性，一岗多能，苦干巧干，克服生产品种转换频繁、人手不足等诸多困难，立袋、平袋双线作战。特别是11月初在公司领导抽调机关后勤人员支援小包装后24小时连续生产不停机，充分释放产能，小包装盐产量逐月递增，从10月份的2673吨增加到11月份的5102吨、12月份的5704吨，四季度总计包装各类小包装盐13479吨，确保小包装食用盐销售计划的供应，打了一个漂亮的收官战。**（陆新好）**

**包装盐车间旺季生产打了一个漂亮的收官战**

2021年12月31日

金桥简报

**近日，公司工会组织职工参加健康体检，保障职工的身心健康。（金工）**

**小包装雪花盐实现机械化包装量产新突破**

自金桥制盐有限公司雪花盐试产成功以来，因其色泽洁白、含水量高，疏松蓬软，流动性不好，很难用机械化计量包装，只能手工称量半机械化封装。200克规格的雪花盐小包装熟练工人均日产量只有0.6吨左右，随着人们生活水平的提高，雪花盐需求量逐年提升，仅靠手工半机械化包装满足不了雪花盐的市场需求。近期公司分管生产的副总何启明提出尝试用包装盐车间现有的立袋自动包装机包装雪花盐的意见，并组织相关人员进行技术攻关。首先雪花盐车间解决雪花盐流动性差的问题，在不影响雪花盐外观形状和营养成分的基础上，适度烘干降低含水量使其控制在4%至6%之间，提高其流动性，为机械化包装创造先决条件。其次包装盐车间对供料系统和立袋自动包装机进行技术改造，有着连云港市优秀共产党员和集团技能大师称号的技术员王以知在供料系统的5个关键部位安装空气震荡器，对立袋自动包装机的转盘量杯和打码器进行局部改造，为雪花盐实现机械化包装量产提供有力的设备保障。最后包装盐车间加强生产全过程质量管控，从投料到开机、理包、封箱、码箱精心操作、各尽其责，最终使雪花盐小包装从只能手工包装实现机械化包装量产的历史性突破。雪花盐小包装的人均日产量由0.6吨左右翻了一番提高到1.2吨左右，包装盐车间雪花盐日产量最高可达20吨左右相当于原先雪花盐车间人工包装的4倍产量，确保了雪花盐的市场供应。**（包装盐车间）**

**12月30日上午，我公司在二楼会议室召开苏GUE920车辆竞拍会，财务部、办公室、生产技术部、供应部、纪委等部门，以及9名符合竞拍资格的人员参加竞标会。经过公开竞价，共选出了3名车辆受让候选人。（财务部）**

**我公司各支部组织开展“学习贯彻党的十九届六中全会精神”主题党日**

根据集团公司安排，近日，我公司组织各支部开展“学习贯彻党的十九届六中全会精神”主题党日，引导公司广大党员干群深入领会全会精神丰厚内涵。

**提高政治站位，传导学习热度。**公司党委理论中心组带头示范，第一时间召开党委中心组(扩大)学习会议，集中学习全会精神，领导班子成员展开学习研讨，并对公司上下深入学习贯彻全会精神作出安排部署。公司党委迅速组织，各车间党支部及时跟进，通过“三会一课”等形式开展学习，收看十九届六中全会视频、学习《党的十九届六中全会＜决议＞学习辅导百问》等书籍，确保全会精神学深学透。

**丰富学习载体，营造浓厚氛围。**公司党委组织开展 “支部书记大学堂”，安排2位基层支部书记围绕全会精神为其他支部干群交叉上党课，推动党员干群将全会精神融入日常；公司在《金桥简报》及时刊登各支部学习推进情况，并通过电子显示屏、QQ及微信工作群等载体及时传达全会要闻、会议公报等相关信息，展示各车间党支部的学习动态和特色做法，全方位、多角度做好全会精神宣传。

**强化责任担当，全面贯彻落实。**各支部把学习全会精神与党史学习教育、“两在两同”建新功行动紧密结合起来，推动党员立足岗位、尽职尽责，党团志愿突击队深入一线，编入生产班组，助力生产车间释放最大产能；党员装卸班组加班加点，全天候装运，确保车辆发运及时，保障市场供应。

**（金宣）**

**第三版**

**2021年12月29日包装盐车间分班召开疫情防控会议学习传达集团和公司疫情防控会议精神，使员工认清当前疫情防控形势，绷紧疫情防控这根弦，严格落实疫情防控“五重抓”，抓紧做好第三期疫苗接种。（包装盐车间）**

**小制作解决大问题**

进入生产旺季，包装盐车间有时一个人要兼顾两条输送线上的理包操作，导致理包工与其中的一条立袋输送线上的震荡平整机距离很近，操作中存在衣角被绞入安全隐患。安全大于天。车间领导研究将调整震荡平整机位置，但因其长度和角度问题暂时搁浅。车间技术员王以知得知此事，现场勘察后，开动脑筋，对立袋输送皮带机和震荡平整机进行局部技术改造，在不影响输送效果的情况下成功将震荡平整机调整到后面，消除原先理包岗位操作时存在可能被机械绞伤的安全隐患。12月上旬王以知和干过汽车修理工作的机电工秦榆旺对拆卸下来的三块叉车旧电瓶进行改造，使其符合新电瓶的质量标准和联接安装要求，替换损坏的叉车电瓶，不仅节约电池更新费用4500元而且解决了旺季生产叉车跟不上用的“燃眉之急”，真可谓“小制作解决大问题”。**（陆新好）**

“书中自有黄金屋，书中自有颜如玉”表面的意思为只要通过学习，搏取了功名，自然能有荣华富贵，也自然少不了美貌女子，本话是中国古代最著名的劝学格言，从人们追着名利的角度出发阐述了读书的重要性。

近期，利用工作之余有幸拜读了作家李正冬的作品《且思且说》，作者用杂文的形式表达了自己对社会万象的独到见解，创作特色显明；文章紧跟时代潮流，关注社会热点，还引用了不少网络热词，使得文章显得不那么枯懆无味，感想颇深，觉得看书是一件美好的事情，在书海中，不断深思，不断前行......书中的世界令人向往，在学习中思索生命的价值，在书海中感悟人生的哲理。

其中，看了一篇《你微信了吗》的文章，是讨论了关于微信这一新生事物的优点和弊端，优点在于它丰富了人们的生活，开阔了人们的视野，从而人们得到了不少快乐，弊端在于信息量大，管控不完善，会造成人们难辨真假，人云亦云，任我看。归根到底其实还在于自己本身，正如文中所述“微信本是物，堪比万花筒，一切都随你来操持”一个人只有具备正确的人生观，价值观，才能明辨是非，趋利避害，才能成为一个具备正能量的人，才有利于正能量的传播。对于网络、微信上的负能量要坚决抵制并及时举报给相关部门，扼杀不正之风，从而创造一个干净的宣传途径。

《且思且说》是一本杂文集，是讲真话的一种文体，它承载着批评假、恶、丑，弘扬真、善、美，通过读杂文，人们可以从中分清敌我，明辨是非，解决问题，对促进社会公平不无裨益，这就是这本杂文的高明之处，值得一读，结合这次读书活动，才知“一个人活到老，学到老的”深刻含义。**（杨加华）**

读《且思且说》有感

**金桥制盐公司二〇二一年第四季度形势与任务宣传提纲**

**咬定目标 全力冲刺**

续改进产品质量，增加产品附加值，实现效益最大化。

**四、突出抓好重点事项**

**一是继续推动项目建设。**要继续以屋面泡沫夹芯板更换项目、纸箱库房建设项目、雪花盐色选机、包装盐车间打包带机等重点项目为推手，压紧压实责任，按照项目实施目标倒排工期，定期抓调度，确保各项工作层层压紧、环环相扣、打表推进。要突出问题导向，牢牢把握关键环节，拿出过硬措施和办法，及时协调解决重大项目建设过程中的突出问题，确保重点项目尽快落实落地。**二是继续推进对标工作。要**认真贯彻落实集团公司关于对标管理工作的重要精神，加紧落实，提速增效，对标升位，通过对标公司历史最佳水平、对标行业先进等，做到切实有效的改善，实现降本增效目标。通过班组内量化对标、岗位间对标，末位淘汰制度等措施，促进车间形成“你追我赶”的浓厚工作氛围。**三是继续推行企业改革。扎实**有序推进集团公司的国企改革三年行动计划，结合国家盐业体制改革的最新政策与精神，加快企业改革改制战略部署，全面推进深化改革，稳步推进市场化机制，稳步推进经理层任期制和契约化管理，逐步凸显改革引领的重要作用。部署产销联合，有效整合产销资源，通过集团内部资源整合、省级盐业公司强强联合等方式，谋划布局实施产供销一体化战略部署，形成供给侧协同的供应链，实现与发挥资源优化的最大优势。

**五、突出抓好安全生产**

安全生产任何时候都不能麻痹大意，绝不能因为要满负荷生产而降低安全标准、放松安全防范，防止重特大安全事故的发生。各车间要在组织加快生产的同时，高度重视安全生产工作，要把生产安全作为四季度安全生产工作的重中之重抓紧抓好。要持之以恒抓安全，严格落实全员安全生产责任制，细化完善安全管理制度体系，健全完善安全生产的长效机制；要突出抓好“安全合格班组”建设，对前期的工作要回头看，确保在软硬件上达标；要加强专项整治与重大风险管控，深入开展隐患排查治理，不留死角、不留盲区；强化职工安全教育培训，提升安全生产意识，努力做到本质化安全，为四季度生产顺行保驾护航，为企业发展创造和谐稳定的环境。**（金宣）**

充分应对旺季生产人员不足的问题。三是抓好生产运行保障。要强化设备运行管理,抓好设备零故障运行，把握设备运行规律，严控各类设备事故，增强对事故隐患的预防预控和处理能力，提高运行质量，降低运行成本。要进一步优化系统检修，发挥机械设备维检力量的整合优势，扎实做好各类设备的点检定修，提高设备维检质量,确保检修周期内设备的安全高效运行，减少检修对生产造成的影响。

**三、突出抓好基础管理**

**一是突出做好资金回笼工作。**目前，公司面临资金形势严峻，流动资金占用增加，拖欠货款增加，资金回笼源头阻塞，为此，我们要尽快摆脱这种不利局面，要强化销售责任，明确专人专责，制定具体清欠方案和措施，及时与各业务单位对账、签认，并由专职清欠人员讨要欠款。针对具体应收款的情况，逐-进行排查、分析，制定切实可行的方案，并突出重点、集中攻关，保证清欠工作的顺利进行，加快资金回笼速度，保障经营工作顺利开展。**二是着重推进降本增效工作。**要进一步巩固和扩大“厉行节约、降本增效”的活动成果，着力打造低成本高效运营优势,公司进一步推进降本增效工作。要增强意识，牢固树立“一切成本皆可控”的理念,加大降本增效活动的宣传、示范和引导,形成“勤俭办企”的良好氛围;要持续对标,不断逐优。各车间的主要成本向优秀车间看齐,逐项分析成本构成，通过从紧从严安排预算,倒逼行为模式改变和精细化管理等方式,实现效益提升和单位成本降低。要落实推进,强化考核。各车间根据降本增效工作方案,将相关降本增效工作落实到具体责任人。围绕降本增效目标,纳入绩效考核。**三是全面做好产品质量管控。**要进一步强化全员质量意识，产品质量是我们靠每一个职工生产出来的,而不是检查检测检出来的!要注重全员参与，注意明确责任，主动学习操作技能,提高自身素质,加强每一道工艺的生产过程控制，通过层层把关,减少不合格品产生,从而提高产品质量,提升产品竞争力。各车间要优化生产工艺，狠抓生产过程产品质量控制，强化细节管控，在产品杂物数、包斤、透光率等多方面加强管理，努力多出符合产品标准的产品。质管部要切实抓好全公司产品质量控制，完善质量管理制度与内控标准，持

目前，正是全年工作的冲刺阶段，是成效的展示阶段，是发展的收获阶段。各车间、各部门要有紧迫感、责任感、危机感，咬定目标，全力冲刺，坚决完成全年各项目标任务。

**一、突出抓好市场开拓**

目前正是我们食盐行业传统的产销旺季，如何拓展市场，多接订单，是促进企业生存发展、确保完成全年任务的重要保证。一是大力拓展产品市场。我们要充分认识四季度销售工作的重要性，要想顺利完成年度相关指标，就要有只争朝夕、争分夺秒的精神，统一思想，统一步调，坚持生产，强化销售，要加强市场走势跟踪分析，根据旺季销售的不同品种需求，开展针对性地销售，提前谋划，提早安排，不让一两订单走失。同时按照既定的销售计划，把握节奏，主动对接，抓好实施，确保省内外销量提升。二是狠抓产品结构调整。要加强市场信息分析与预测，把握市场需求，坚持产品高端化、高附加化，大力研发适销对路、专业化、差异化、高端化的产品，提高“双高”产品比重，努力提高产品竞争力。要依托工艺创新和技术改造，切合市场的需要，把握市场的发展方向，进一步调整产品结构，生产适销对路、具有高利润的产品，占领产品市场的制高点。三是强力推进电商建设。充分电子商务的优势，坚持多措并举，扩大网络市场份额。积极培育电商主体，高质量运营电商平台，纵深推进重点销售区域的中转仓建设，同时注重网络营销的规范化，符合盐业体制改革政策与要求，在规范运营中不断提升品牌效应和产品销量。

**二、突出抓好生产组织**

一是落实高效生产组织。各车间要严格按照生产部的计划安排，组织落实生产任务，尤其在四季度旺季销售期间，务必打起十二分精神，切实抓好设备运行、安全生产、质量管理、工艺管控等关键点，建增强生产驾驭能力，减少各类生产故障，以生产运行的稳定顺畅，确保四季度决战的全面胜利。二是落实生产要素保障。要调配和协调好蒸汽、原料盐、垫板、纸箱、片膜等生产要素，解决好供需矛盾，力求做到科学调配、合理安排，重点物资要做到重点保障，确保满负荷生产需要。要加强产品运输协调，确保货物运输快速畅通。要着重补充一线人员，合理调配使用，

金桥简报

2021年12月31日

**第四版**