**集团公司工会主席刘承志**

**一行来我公司调研指导工作**

金桥简报

**JINQIAOJIANBAO 2021年09月09日 总第105期**

**组织全员学习宣贯。**公司根据法规及配套制度内容，结合各车间单位工作实际，精心组织形式多样的宣贯活动。召开宣贯会议，公司安全部门人员就《安全生产法》内容为各车间单位人员作专题辅导，深入解析新《安全生产法》立法精神和主要内容，引导职工深入学习新《安全生产法》，进一步加强对法律重要性的认识；各车间单位管理人员根据不同岗位特点，为职工开展安全生产职责、安全生产规章制度及各岗位安全操作规程等内容专题培训；整理、汇编新《安全生产法》的学习资料，方便职工随时随地学；根据新《安全生产法》主要内容，结合公司配套制度及不同岗位工作内容，编写安全知识测试题，开展10场测试，累计171人参与，强化宣贯效果，提升员工学习意识。

**讨论修改充分完善。**根据安全生产法中关于贯彻新思想新理念、健全安全生产责任体系、强化新问题新风险防范应对、加大对违法行为惩处力度等方面的要求，结合公司实际情况，不断修改完善，形成配套制度的初稿；邀请专业注册安全工程师事务所对配套内容进行进一步的修改、完善；组织召开公司安委会扩大会议，吸收各车间单位负责人、分管安全责任人及机关部室负责人，历时1个多月，经过20余次集体讨论，最终汇总为《安全生产职责》145条、《安全生产规章制度》45条、《安全生产操作规程》83条。

**广泛征求基层意见。**为了做好配套制度完善工作，公司安委会向各车间单位管理人员、一线生产、后勤员工及机关部室员工广泛征求意见，累计收到意见或建议50余条；公司安委会牵头，组织安全、生产、质管等相关部门人员深入生产一线，对所有车间单位的各条生产线上的岗位安全风险点全面梳理摸排，特别对近年来新上马的食盐追溯系统、精制盐色选机、全自动装袋机等设备的技术工艺和操作规程进行了全面整理和完善，确保实现规程、职责、制度等内容全覆盖、不留死角。

经过修改的《中华人民共和国安全生产法》已于2021年9月1日起正式实施。根据安全生产法中建立健全全员安全生产责任制相关要求，7月份以来，我公司全力做好安全生产法的学习宣贯及全员安全生产责任制的修订完善工作，确保法规宣贯全体参与、配套制度全部完善、安全责任全员覆盖。**（凌家佳、王海超）**

**我公司全力做好《中华人民共和国安全生产法》学习宣贯及配套制度修订完善工作**

8月19日上午，集团公司纪委副书记王建松、综合部部长王琪等一行到我公司进行防疫情况检查，对防疫责任履行情况进行“再监督”。

王建松一行检查了对来客信息登记、测体温、行程码、健康码等防疫措施，听取了我公司疫情防控工作开展情况、物资储备情况以及公司纪委在疫情防控中发挥监督职能作用情况后，要求公司纪检监察人员要深入一线开展工作，做到措施压紧再压紧，责任压实再压实，充分发挥职能作用，实现“监督再监督”，疫情一天不消除，防疫工作一天不能放松。**（金纪）**

**集团纪委对我公司疫情防控责任履行情况开展“再监督”**

9月2日下午，江苏省盐业集团有限公司副总经理陈小强、市场（品牌）运营管理处处长穆家良一行来我公司考察调研；集团公司总会计师匡友本，我公司党委书记、董事长、总经理朱桂玉等领导陪同。

陈小强一行参观了公司雪花盐车间、包装盐车间、加工盐车间，详细了解了我公司盐产品产销情况；双方就加强合作事宜进行了深入洽谈；双方商定，在巩固原有业务合作的基础上，在进一步加强雪花盐等新产品的市场开拓方面加强合作。**（金宣）**

9月1日，集团公司工会主席刘承志率调研组一行来我公司调研指导工作；公司党委书记、董事长、总经理朱桂玉，党委副书记、纪委书记、工会主席曹开明陪同调研。

调研组一行听取了朱桂玉同志关于公司应对盐改工作举措、近期生产运行及市场开拓等方面内容的汇报；曹开明同志就我公司产改工作开展、民主管理、组织建设、权益保障、职工文化建设等方面工作进行了汇报。

听取汇报后，刘承志对我公司工会工作给予了充分肯定，并就我公司下一步产改工作提出要求：一要系统谋划工作，通过产改工作把职工队伍团结好、凝聚好、巩固好；二要抓好基础工作，进一步抓好组织、阵地、载体建设；三要工作更加精细化，打通职工成长成才晋升通道。**（金宣、金工）**

**江苏省盐业集团有限公司副总经理**

**陈小强一行来我公司考察调研**

**第一版**

**[内部资料 免费交流]江苏金桥制盐有限公司党委工作部 主办**

**我公司召开质量工作例会**

2021年09月09日

金桥简报

8月16日下午，我公司党委组织开展党史学习教育读书班第七次集中学习会。公司领导班子成员和其他党委理论中心组成员参加会议,会议由公司党委书记、董事长、总经理朱桂玉主持。

会上，全体人员集体学习了中共中央、国务院印发《关于新时代加强和改进思想政治工作的意见》及《中国共产党简史》第七章《伟大历史转折和中国特色社会主义的开创》中《党的十一届三中全会实现伟大历史转折》《党的十二大和社会主义现代化建设的全面展开》《党的十三大和党在社会主义初级阶段基本路线的确立》《“一国两制”方针的形成》《邓小平南方谈话》等章节。

最后，朱桂玉同志要求：要认真领会贯彻《意见》精神，发挥好思政工作统一思想、凝聚共识、鼓舞斗志、团结奋斗的作用；把公司思政工作同生产经营管理、企业精神培育、企业文化建设等工作结合起来，做到在思想上解惑、精神上解忧、文化上解渴、心理上解压；努力提升公司思政工作质量和水平，坚持守正创新、推进理念创新、手段创新，使公司的思政工作始终保持生机活力。**（金宣）**

8月23日下午，我公司召开质量工作例会，公司党委书记、董事长、总经理朱桂玉出席会议并讲话，会议由副总经理何启明主持；各车间单位、质管部、生产部、化验室及销售部门负责人参加了会议。

会上，质管部负责人总结了近期质量工作开展情况；副总经理何启明通报了江苏省盐业公司质量会议精神，对下一步质量工作作出安排；包装盐车间、化验室负责人作表态发言。最后，党委书记、董事长、总经理朱桂玉提出要求：一要认清形式、提高认识，树立质量就是企业生命的意识；二要明确目标、突出重点，抓好食盐质量各项工作；三要加强领导、密切配合，推进食盐质量工作再上新台阶。**（齐欣梅）**

我公司组织开展党史学习教育专题读书班第七次集中学习

近期，国内部分地区疫情出现反弹，防控形势严峻。为坚决贯彻落实集团公司关于疫情防控工作的决策部署，压实防控责任，我公司多措并举，全面加强疫情防控，坚决守护来之不易的防控成果。

宣传力度再加强。召开防控工作专题会议，传达国内当前疫情风险情况及近期上级关于加强疫情防控工作要求，专题部署防控工作；根据工作实际情况，调整疫情防控工作人员，确保防控要求和各类信息及时上传下达；通过餐厅电视、宣传栏、电子显示屏、QQ及微信工作群等载体加强疫情防控知识宣传，发送《疫情防控要点》；每天更新下发“最新风险等级提醒”；引导员工注意个人卫生，在工作和生活中坚持戴口罩，严格落实各项疫情防控要求。

重点环节再管控。对公司厂区内消杀责任区重新划分，明确防控重点区域和公共区域的消毒责任人和消杀频次；加强对员工进出厂区及乘坐通勤车的管理，进出厂区必须测量体温，乘车过程必须全程戴口罩；谢绝目前不必要的来访，降低外来人员来访频次；来访人员进厂区前必须进行实

**我公司多举措强化疫情防控工作**

名登记、测体温，查验“苏康码”和行程码等信息。全力组织好疫苗接种工作，除个别员工因特殊原因暂缓接种外，全体员工应种尽种，接种率达97%。

督查力度再加大。按照集团公司防控会议要求，切实做好“十项排查”、“十个到位”，切实做好“外防输入、内防反弹、人物同防”。公司防控工作督查组认真做好日常督查，对职工进出厂区、体温检测、佩戴口罩、防控物资领取、保管、使用情况等做好督查记录；特别加大对来访人员记录、信息核实等重点工作的督查力度，保证各项防控工作落到实处，严防死守公司阵地。

防控物资再储备。根据近期防控需要，公司设立了应急隔离室和防疫转运车辆，并配置了相应的防护用品；落实集团防控要求，储备了口罩1.4万只、防疫用酒精110升、84消毒液90升及测温枪、防护服、防护面罩、手套、喷壶等防护及消杀用品；为各车间单位配置洗手液、肥皂等洗护用品，全力保障疫情防控的物资需要。**（金宣）**

**我公司“三个维度”推动党员教育管理走深走实**

习强国”平台，组织开展“学习强国”答题挑战赛，激发广大党员干群学习热情；召开思想政治工作调研文章交流会，收到调研文章25篇，增强党员干群做好思想政治工作的责任感和使命感；举办“学党史、感党恩、跟党走”知识竞赛，组织

学习中国共产党建党100周年内的重大历史事件、重要人物及党章党规等知识，重温党的伟大历程的过程，引领党员干群进一步坚定理想信念、筑牢思想根基。

**发挥模范作用有温度。**公司党委组织开展“帮扶困难职工 圆梦微心愿”活动，征集一线困难职工“微心愿”17条，全部完成，切实他们工作、学习、生活等多方面的实际困难；组织各车间单位开展技术革新、小改小革，对生产工艺进行优化，提升工作效率，降低职工劳动强度；公司党委组织开展“党员义工日”，党员突击队和青年志愿服务队每月抽出1天时间参加义务奉献活动，为生产一线整理库房，清理卫生，解决实际困难，充分发挥基层支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范带头作用。

**（金宣）**

今年以来，我公司以党史学习教育为契机，狠抓党员教育管理工作，创新形式，丰富载体，引导全体党员坚定理想信念、践行初心使命，推动党员教育管理走深走实。

**开展思想教育有深度。**公司党委组织开展党史学习教育读书集中学习会，研读党史学习教育书籍和习近平总书记重要讲话精神等内容，发挥理论中心组领学促学作用；组织各支部党员干群集中观看《建党伟业》等红色影片，回顾党的奋斗历程，追忆艰苦奋斗岁月，接受思想洗礼；组织党员干群赴“雷锋车”事迹陈列馆开展党员教育实境课堂活动，学习“雷锋车”组执着坚守、信仰坚定、心系群众、勇于担当、创新奉献的精神风貌；组织党员干群参观中国共产党纪律建设史专题展，回顾了中国共产党纪律建设发展历程，汲取初心力量、筑牢廉洁自律、拒腐防变的思想防线。

**丰富学习载体有力度。**组织开展“支部书记大学堂”，各支部书记轮流讲党课，引导广大党员干群学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行；用好用活“学

**第二版**

**我公司党委组织开展“两在两同 齐心抗疫”主题党日活动**

2021年09月09日

金桥简报

8月以来，我公司党委认真落实集团公司关于开展“两在两同 齐心抗疫”主题党日的通知要求。结合本单位当前疫情防控工作实际，在全体党员干群中认真组织开展“两在两同 齐心抗疫”主题党日活动。

“疫”声令下，全面部署筑防线。根据当前疫情形势，严格按要求做好我公司防控工作，并按上级要求进行防控排查工作；公司党委一声令下，各车间党支部迅速行动，做好防疫抗疫宣传工作，组织各条战线上的党员干群有序参与疫情防控工作，在公司前门后门设置哨卡，为疫情防控打造严密防线。

闻“疫”而动，深入社区作表率。公司党委组织党团志愿者深入台南社区，深入疫情防控一线，积极参加志愿服务，向社区范围内的饭店、超市、居民区等居民分发《疫情防控倡议书》和疫情防控知识手册，号召广大居民朋友增强自我防范意识，落实疫情防控要求，在日常生活中加强文明卫生管理和疫情防控。

携手战“疫”，党团志愿见真情。公司党委组建党团志愿者突击队，主动与各支部联系，为他们解决生产中的实际困难；志愿者们深入车间生产一线，帮助配送中心整理库房吨袋、清扫车间责任区垃圾，帮助包装盐车间整理纸箱堆码、和盐袋堆放，打扫库房卫生等，及时帮助他们解决实际困难，充分发挥支部的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用。**（谢杰）**

今年9月1日新《安全生产法》正式实施，通过前期的学习，浅谈自己的学习体会。安全生产最根本的目的是保护人的生命和健康。坚持以人本，树立全面、协调、可持续的发展观，是对公司安全生产的最根本要求。安全管理应全方位、全天候、全过程、全员管理，即横向到边，纵向到底。我们要认真学习安全法津法规、安全专业知识，以达到客观地、科学地分析各方面存在的不安全因素，从源头上消除事故隐患，达到长治久安的目的。  
 一、认真落实安全生产责任制，特别是安全第一责任人制。首先必须对各部门、各岗位在安全生产工作中的责、权、利进行明确界定，责、权、利不清，责任制很难落实。通过层层落实签订《安全生产责任书》的形式，逐级落实安全生产责任，并按责任和要求追究事故责任。

二、加强安全技术教育、培训工作，提高人员素质。要重点把握好培训对象、内容、形式、效果4个环节，切实做到培训内容的针对性、培训对象的层次性和培训形式的多样性，把员工安全知识、安全技术水平、业务能力与员工个人业绩考核相结合，并与激励机制相结合，使公司管理人员及员工达到较高的业务水平、较强的分析判断和紧急情况处理能力，使广大员工把安全作为工作、生活中的“第一需要”，实现安全工作由“要我安全”向“我要安全、我懂安全、我会安全”的转变。

三、关心员工生活，推行人性化管理。要充分发挥每个人的主观能动性，教育公司员工树立“我的安全我负责，他人的安全我有责”的思想，形成团结友爱，互帮互助的良好风尚，在营造良好的工作氛围的过程中树立企业的安全文化，为实现长期安全生产奠定坚定的基础。

四、全面排查治理事故隐患和薄弱环节。重点监控重大、较大危险源，建立重大、较大危险源监控和重大隐患排查机制及分级管理制度，有效防范和遏制安全事故的发生。强化自检、班检、日常巡检和定期检查，查处违章行为和查出安全隐患，及时整改到位，消除不安全因素，把安全生产法规和各项制度措施落到实处，确保员工的生命财产安全和公司的和谐稳定。**（陆新好）**

**以人为本 安全发展**

**——新《安全生产法》学习体会**

**身先士卒做表率凸显工匠精神**

随着社会经济发展，科学技术的更新换代，木工这一职业逐渐消失在很多企业中，传统的木工工具不再适应现代企业设备的改造。随着木工工具的种类逐渐增加，功能也不断完善，如：开榫机，精确度越来越高，像凿子、铲子、墨斗等传统木工工具，也逐渐被各式各样的机器所取代。然而，用传统工艺做出的小件也好，家具也罢，都自有一种“韵味”，这也是我们强调传统工艺的精髓所在。在工艺技术高速发展的今天，木匠人弥足珍贵，因为他们除了要打磨技能，还要适应经济社会的发展，这都靠自己的意志去战胜。

徐继流，男，56岁，是我公司一名普通的木工，他从事这个传统岗位已有四十个年头。在这风风雨雨的几十年里，社会经济高速发展，技术更新日益激烈，以及企业对各种设备的改造要求也越来越高。尽管这样，他毫不畏惧，公司只要有需要木工参与的工程几乎都有他的身影，都有他精心付出的汗水。每年经他参与的公司工程项目少则十几项，多则几十项。他工作认真负责，精益求精，无怨无悔，从不计较个人得失，一门心思的想着如何把领导交办的任务完成。

今年，他带领三名普通职工先后完成了：公司道路标线重新油漆项目、包装盐车间参观通道门前的增加踏步项目、雪花盐车间包装室吊顶工程、公司安全文化路的形象工程以及库房安全应急灯的安装等。他在这些项目的中有时干油漆，有时干电工，甚至还干瓦工干的工作，就这样他一人同时可以干不同的工种，他为了完成项目任务也付出了难以想象的心血，因为每干一件事都要他精心策划设计，认真计算，确保工程出现误差，还要亲自上手参与；如：踏步的高、宽度如何确定，吊顶时顶棚应该下挂多少为标准，需要多少材料，文化路标示牌如何设计更趋于合理，应急灯安装的高度尺寸等都要计算得清清楚楚，所有项目材料的计算不存在浪费现象，对这些工程在时间上要求该加班的必须加班加，确保工期在最短的时间内完成。他就这样一个项目一个工程的计算，不慌不忙，一步一个脚印的完成一个又一个项目。每个项目经过工程项目组验收，全部符合标准，得到了公司领导和广大员工的一致好评，每年，这些工程的安装费用约为公司节省达几万元，为公司降本增效工作的顺利开展做出巨大贡献。徐继流用实际行动诠释着自己的工作能力，彰显了一个老员工的特有的思想品德，默默的为企业发展继续发挥着自己的余热。

最后，用我公司领导的一句话来评价徐继流同志的工作能力：“他拎起锯子是木工，拿起电笔是电工，举起瓦刀是瓦工。” 这话足以看得出他确实是一个全面型技术人才，他具有一个“工匠”所具有的品质，职工们亲切的称他为我公司的“鲁班”。

**（杨加华）**

**8月19至20日包装盐车间分班组织全体员工系统学习公司《安全生产管理制度汇编》、《安全生产操作规程汇编》、和安全生产责任制度及安全生产职责》部分内容，增强员工安全责任意识、遵章守纪的自觉性和提高自我防护能力。（陆新好）**

**8月26日上午，配送中心主任组织全体职工认真学习公司最新制定的《安全生产管理制度汇编》、《安全生产操作规程汇编》及《金桥制盐公司全员安全生产责任制度及安全生产职责》。通过学习，职工进一步增强了安全意识，提高了安全自我保护能力，自觉做到“四不伤害”，拒绝“三违”，为配送中心全年安全装卸无事故打下了坚实的基础。**

**（陈祥）**

**第三版**

安全高于一切，责任重于泰山

**工作不分份内份外，乐于奉献的王以知**

为了认真贯彻落实新《中华人民共和国安全生产法》，深入开展安全生产法律法规宣传教育，近日，雪花盐车间组织全体职工，分班组学习新《中华人民共和国安全生产法》具体内容。同时，车间副主任孙运生带领大家解读公司制度定岗位安全风险点以及岗位安全责任制内容，重点强调安全高于一切，责任重于泰山，生命安全是不可逾越的红线。与会人员表示，通过学习，大家了解到新的安全生产法对安全生产工作提出了更高的要求，有利于企业更有效的建立和完善安全生产管理机制，为企业高质量发展奠定坚实基础。**（杨加华）**

2021年09月09日

金桥简报

今年8月份一场大雨过后，包装盐车间电子卷帘门和开机室西面一台美的中央空调出故障了，无法开启，开机室内温度明显上升，开机工燥热难耐。开机室的空调距上次厂家来人修理不到一个月。联系厂家来人，再次检修后告知空调主板损坏，说“因为车间空调所处的环境差，虽然在保修期内但需要花钱才能更换。”面对这种无赖的说法，车间提出“环境不存在问题，其他两台空调为什么不出故障呢？”却收不到厂家技术人员的回复。车间技术员王以知得知此情况，主动搬来人字梯，站上去对需更换主板的空调，用电笔和万用表进行全面细致检查。他发现空调的控制系统没有封闭，有条线路被烧断。于是就将其连接和封闭好，空调便正常运转，为室内操作的开机工送去习习凉风。从人字梯上下来的王以知擦擦脸上的汗，便将人字梯移至卷帘门处。他登上梯子继续处理电子卷帘门上方的接触器。中午的烈日照晒下时间一分一秒的流过，汗水滴滴答答从空中落接连下。为他扶梯的同事劝他下来休息会，他却说很快就好了。一刻钟后，全身衣服湿透的他从梯子上下来，遥控器一按，卷帘门便好似念了“芝麻开门”的咒语缓缓开启，收发自如。下班时车间的支部书记笑着对他说“你今天又为公司至少贡献了5000元。”他却腼腆一笑，“哪有啊，都是些小事情”。**（陆新好）**

**四、围绕和谐创建，进一步凝聚发展合力。**

**一要始终坚持以人为本。**深入学习贯彻习近平总书记在庆祝建党100周年大会上的重要讲话精神和党中央重大决策部署，始终牢记党的宗旨，坚持为民服务，为员工服务，深入推进职工关怀工作，扎实开展好“夏送清凉”、“冬送温暖”、“金秋助学”、“走访慰问”等系列活动；继续组织开展好职工文体活动；积极构建和谐企业劳动关系，认真落实职工提案与微心愿等，切实满足职工需求。要继续改善员工工作环境，不仅要对厂区环境进行绿化，还要将重心转移到车间室内环境的改善上，尽最大努力提高员工工作环境的舒适度，让员工身心愉悦地投入到工作中去。

**二要深度强化执行力度。**全公司各级党员干部要坚持问题导向，找准问题症结，针对工作中存在的墨守成规、不思进取，不敢担当、推脱躲让、不讲规矩等突出问题，强化措施、强力整治，切实树立“一步实际行动胜过一打纲领”的执行意识，从提高政治站位、提升能力本领、突出落细落实上抓执行抓落实，把“规划图”变成“施工图”,把“时间表”变成“计程表”,以不辱使命、舍我其谁的担当精神和马上就办、真抓实干的务实作风，促进全年任务的圆满完成。围绕屋面泡沫夹芯板更换项目、纸箱库房建设项目、雪花盐色选机、立袋机项目、包装盐车间打包带机等重点项目，制定推进计划，细化工作方案，确保按时高质完成。

**三要着力人才队伍建设。**当前，公司突出存在着人才短缺的问题，严重制约着公司的持续发展。所以，我们要把人才资源作为实现公司发展的第一推动力。要坚持自主培养开发与引进人才并举，扎实做好人员招聘工作，积极补充一线缺员情况，缓解生产压力。推进“产业工人改革”工作，打造“精一门、会二门、懂三门”的新型人才队伍；继续落实《“三航”人才三年培养计划》，培养一批符合企业管理需求的领军人才；跟进“师徒结对”活动，对“一对一”的导师制教学成果进行总结评价；开展“金桥之星”、“金桥工匠”评比活动，营造积极向上、创先争优的良好氛围。

**攻坚克难强管理 凝心聚力谋发展**

**——2021年第三季度形势与任务宣传提纲**

**【编者按】为顺利推进下半年各项工作，进一步认清形势、坚定信心、集中精力、攻坚克难，用行动证明、用实绩说话，确保完成“十四五”开局首胜目标任务，特编发此形势与任务宣传提纲。**

业的各项工作。

**二是落实安全措施，保障安全生**

**产**。要全面增强安全生产意识，进一步提高安全生产工作的政治站位，强化对安全生产政治责任、法律责任、经济责任的认识，全面落实全员安全生产主体责任，健全责任制考核体系，深入完善公司、安全部、车间三级安全管理教育体系，结合新《安全生产法》的颁布，将新《安全生产法》与习近平总书记关于安全生产的重要论述作为重点教育内容，明确安全生产重点环节，提升安全生产管理能力。要强化安全隐患梳理与安全风险辨识，围绕生产工艺全过程，全面梳理安全罚点，将安全风险点列为明细，变成考点，当作标准，让各岗位员工熟记于心，并在日常工作中对照执行。强化检查督查，及时发现问题及时整改，切实全面消除安全罚点。对整改事项及时进行“回头看”，对隐患整改“敷衍了事”或拒不整改的，予以加重处罚。加强安全防范，安全措施必须按照标准规范和方案执行，各岗位安全操作规程必须宣贯到位、执行到位，严禁“打折扣”,尤其是安全风险较高的特种设备、有限空间、叉车等，安全防范措施要入心入脑，见行见效。针对夏季高热天气和汛期雨季的来临，要针对性地部署防范措施，切实做好防暑降温和防汛工作，确保人员安全与财产安全。

**三是加强风险管理，保证企业运转。**加强成本风险管理，实现效益最大化。各车间在忙于生产过程中，要始终牢记成本观念，始终遵循开源节流原则，充分挖掘内部潜力，在增收节支上下功夫。要认真按照公司制定的物耗定额组织生产，采取有效措施，确保在保证生产的前提下，以尽可能少的物耗，生产出高质量的产品，从而提高企业的经济效益。加强资金风险管理，增强经营活动能力。资金是企业的血液，其中的风险无时无刻都存在于企业的经营活动中。财务部要加强资金的计划管理，对公司的所有资金和处于各周转环节的流动资金进行经常性分析，及时掌握资金的使用情况，提高资金使用效率。要加大外部欠款清收力度，加快资金回笼速度，满足资金使用需求。各销售部门必须按照公司下达的清收欠款任务抓紧落实，要责任到人、考核到人，对年终完不成资金回笼指标的，坚决不予评先、评优。

套切实可用、符合实际、操作性强的考核细则，要明确生产、质管、化验直至

各生产车间的质量责任，细化质量管控环节，在容易出现质量问题的环节上，尤其是对违反产品质量管理制度，造成质量事故者在考核上要加大惩罚力度。

**二是要加强产品质量全过程控制。**一是做好源头控制。化验室积极配合，做好对购进的原料盐化验工作，及时反馈相关化验数据，坚决杜绝不合格原料盐入库。供应部和质管部要把好包装物购进关，对购进的每个批次都要进行检测，对达不到标准的包装物坚决拒绝接收。二是做好巡检控制。化验人员做好对生产线产品常规性化验检查，质管部做好关键工艺、关键环节、关键岗位的巡查。三是做好出厂控制。质管部门是最后出库把关的责任人。要坚持每天与销售部门联系，提前二至三天了解产品出库品种，安排对出厂产品进行最后的质量抽检，对抽检确认合格的产品，标注准许发货字样，方可装运投放市场。

**三是要强化产品工艺改良与创新。**要着眼于质量的稳定与提升，突出强化工艺改良与设备改造，加强生产数据的记录与分析，完善现行内控标准与工艺参数，着力改造重点设备与关键设备，以保证产品在杂物数、粒度、碘含量、封口、包斤等方面，保持产品质量的稳定和品质的提升。要加快推进雪花盐自动包装调研步伐，着重在设备调研和生产流程上加以完善，尽快改变手工包装的局面，提高雪花盐的产品稳定性和生产效率。要加大新产品研发力度，结合销售部门反馈的市场需求，坚持技术创新, 调整产品结构，提高产品的附加值，以新品带动市场销售，不断提高产品的市场占有率。

**三、围绕稳定运营，进一步夯实内部管理**

**一是完善制度建设，提升治理效能，**围绕上级要求，进一步推进公司制度化、规范化、程序化，实现工作的高标准、高质量、高效率，更好地加强制度建设，要全面清查制度建立健全情况，梳理完善各项工作制度，切实做到制度全面，分类准确，符合实际。要按照“精而实用”的原则，以规范企业管理为总要求，以规范员工行为为着力点，坚持科学性、规范性、可行性、可操作性相结合，认真梳理现有规章制度，整合补漏，建立全面完善的制度体系，广泛调动公司员工的工作积极性，顺利推进企

**一、围绕产销指标，进一步强化生产营销工作**

**一是拓展思路扩销，全面出击市场。**要**牢牢把握省内市场**。加强与苏盐集团的联系，注重市县公司的沟通，落实好分解计划，确保完成合同约定全年发运数量；协议增加的雪花盐立袋产品尽快形成销售；加大与省内相关盐业公司共同开发省外市场的力度。**大力开拓省外市场**。强化各地盐业公司合作；梳理旺季畅销产品品种，提前部署泡菜盐等销售工作；做好低钠盐、海藻碘盐、雪花盐等高附加值盐品促销。**完善电商服务平台**。在现有天猫、抖音等运营渠道基础上，谋划在重点销售区域建立中转仓，降低物流成本。

**二是精心组织生产，充分释放产能。有序统一组织生产，保证生产稳定。**统筹安排生产，抓好月度生产计划的落实。抓好季节性产品生产任务安排，合理制定相关品种生产任务，保证生产连贯性、及时性。**突出设备基础管理，保障生产运行。**要健全和完善设备维护和设备考核制度，提高检修质量和效率，要开动脑筋想办法，及时修正、调整工艺设计不合理、设备频繁发生故障的部位，坚决避免生产过程中因设备故障发生停机现象。**提升生产要素管理，强化保障服务。**重点对原盐、原辅材料、吨袋、垫板等生产要素进行掌控梳理，把握生产需求平衡，保证生产运行及时供应。要进一步完善垫板、吨袋使用管理制度，注重日常破损垫板、吨袋的修补，做好数量的日常统计，根据缺口数量及时补充保证周转使用。

**三是做好发运工作，实现无缝对接。**要紧紧围绕各类产品交货期，理顺发运流程，上下密切配合，促进发运工作。销售部们要做好发运环节的疏通，及时有效掌握产品库存，快速合理安排车辆船只。质管部、化验室要保证出库产品质量，做好发运产品的出库检验，确保合格产品出厂。配送中心要保证装车效率，做到当日有车当日装完，各车间要做好叉车日常维护工作。现场发运、库房保管人员要尽心尽责，严阵以待，按照发运流向、品种认真核对每车货物，保证货单相符，不出差错。

**二、围绕质量提升，进一步强化管理管控**

**一是要细化完善质量管理制度。**质管部针对各生产车间现场存在不规范操作、考核力度不到位现象，要建立一

**第四版**